

INFORMAZIONI PER LA STAMPA

Sommario

Un leader mondiale	pag. 3
Risultati economico-finanziari 2010	pag. 4
Le Business Unit e i principali progetti	pag. 7
La Ricerca e Sviluppo	pag. 11
Prysmian per l'ambiente	pag. 12
Il management e il board	pag. 13

Un leader mondiale

Cavi & Sistemi Energia e Telecomunicazioni

Prysmian è tra i leader mondiali nel settore dei cavi e dei sistemi ad alta tecnologia per le telecomunicazioni e il trasporto di energia, con un **forte posizionamento nei segmenti di mercato caratterizzati da alto valore aggiunto**.

La società sviluppa, progetta, produce, fornisce e installa un'ampia gamma di prodotti e servizi nei settori che rappresentano le due business unit aziendali:

- **Cavi e Sistemi Energia** per la trasmissione e la distribuzione terrestre e sottomarina di energia, sia per applicazioni industriali sia per edifici residenziali e commerciali;
- **Cavi e Sistemi Telecom** per la trasmissione di video, dati e voce.

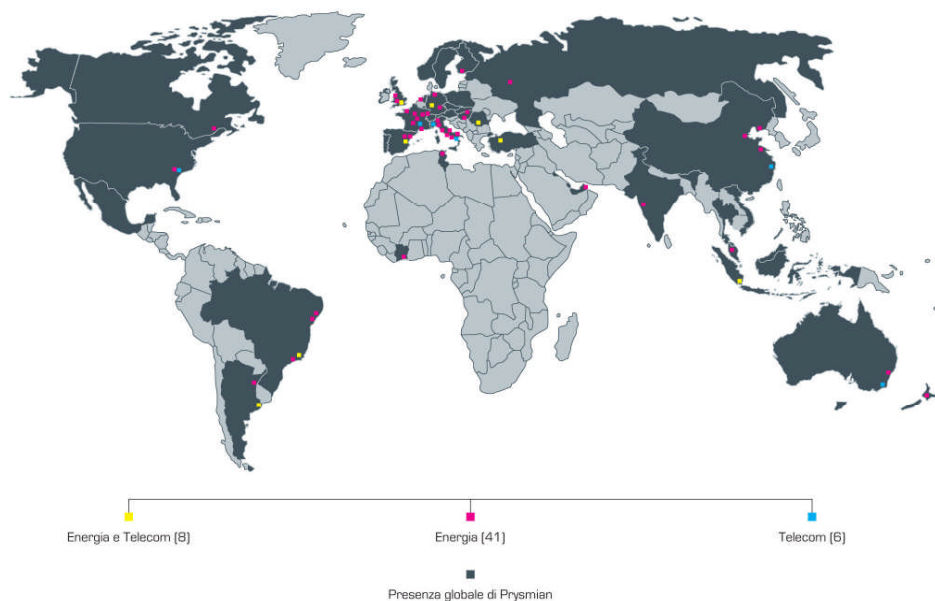
Fattori competitivi

Il Gruppo è specializzato nella realizzazione di prodotti e sistemi progettati anche sulla base di specifiche esigenze del cliente. Tra i principali fattori competitivi si evidenziano:

- la leadership nei mercati di riferimento;
- l'ampio livello di diversificazione in termini di clienti, prodotti e di distribuzione geografica;
- il solido posizionamento nei settori a maggiore tecnologia, efficienza industriale, flessibilità produttiva e tecnologie proprietarie;
- una trackrecord unica di successi nei settori Energia e Telecomunicazioni.

Una presenza globale

Prysmian vanta una presenza globale, con affiliate in 39 Paesi, 55 stabilimenti, 7 centri di Ricerca e Sviluppo in Europa, Stati Uniti e Sud America, e circa 12.000 dipendenti in tutto il mondo. L'ampia e diversificata distribuzione geografica degli impianti consente al Gruppo di rispondere in tempi brevi alle richieste ed esigenze dei mercati e dei clienti locali.



La storia

La storia di Prysmian fonda le proprie radici in quella della divisione Cavi e Sistemi di Pirelli, le cui attività prendono avvio nel 1879 quando il Gruppo milanese apre uno stabilimento per la produzione di cavi isolati per la telegrafia e per il trasporto di energia elettrica. Negli anni successivi l'azienda è protagonista di una repentina espansione a

livello mondiale e di una significativa crescita organica con l'ampliamento della gamma dei prodotti e l'avvio di nuovi impianti in mercati strategici come Spagna, Gran Bretagna, Nord America, Argentina e Brasile.

L'affermazione sul piano internazionale della Pirelli Cavi e Sistemi avviene anche attraverso la realizzazione di importanti progetti, come la posa di 5.150 km di cavo telegrafico transatlantico tra l'Italia e il continente americano, il collegamento dell'Africa settentrionale con il Brasile e il ripristino della linea telefonica sottomarina tra Italia e Brasile.

Con l'obiettivo di ampliare le attività commerciali e industriali, rafforzare la propria presenza globale e realizzare economie di scala, l'azienda promuove nel corso degli anni Novanta una campagna acquisizioni alla quale segue, a partire dal 2001, un radicale processo di ristrutturazione volto a rendere la struttura più snella, flessibile ed efficiente.

Nel 2005 il Gruppo Pirelli, nell'ambito del piano di rifocalizzazione sulle aree di business telecomunicazioni, pneumatici e immobiliare, cede le attività della divisione Cavi e Sistemi a Goldman Sachs: nasce Prysmian.

Avvalendosi degli asset e del know-how acquisiti in oltre cento anni di storia e su una consolidata presenza internazionale, e potendo inoltre contare da un lato sulle elevate competenze del management alla guida e dall'altro sul supporto di Goldman Sachs, la nuova realtà industriale promuove una strategia di ulteriore crescita nei business e mercati a maggior valore aggiunto.

Strategia di crescita

Per sostenere lo sviluppo nel 2007 Prysmian viene quotata alla Borsa Valori di Milano, nel segmento Blue Chip. Il collocamento segna l'inizio di un processo di graduale uscita di Goldman Sachs dal Gruppo che porta Prysmian a diventare nel 2010 una vera e propria public company.

Sin dal 2005, la strategia di crescita di Prysmian si concretizza lungo due direttrici:

- lo sviluppo in settori ad alto contenuto tecnologico;
- la penetrazione e l'espansione della propria presenza in Paesi a elevato potenziale di crescita.

Il Gruppo è quindi impegnato in significativi investimenti volti a sostenere le attività di Ricerca e Sviluppo, ad avviare nuovi stabilimenti, come quello brasiliano di Vila Velha e quello nord americano di Abbeville, o ad aumentare la capacità produttiva degli impianti esistenti nei settori a più alto valore aggiunto.

Importanti investimenti sono destinati anche alla crescita esterna, per l'acquisizione degli asset di aziende operanti nel settore dei cavi come IWC in Nuova Zelanda e Gruppo Tianjin Angel Co. Ltd in Cina. Inoltre, tra il 2008 e il 2010, entrano nell'orbita di Prysmian:

- Facab Lynen GmbH & Co. KG., tra i principali player tedeschi nel mercato ad elevato valore aggiunto dei cavi industriali, in particolare per i settori delle energie rinnovabili, trasporti e minerario;
- Rybinsk Electrocabel, uno dei più dinamici produttori russi di cavi elettrici;
- Ravin Cables, tra i più competitivi produttori di cavi indiani, presente in Medio Oriente attraverso una joint venture con il Governo dell'Emirato Arabo del Fujairah.

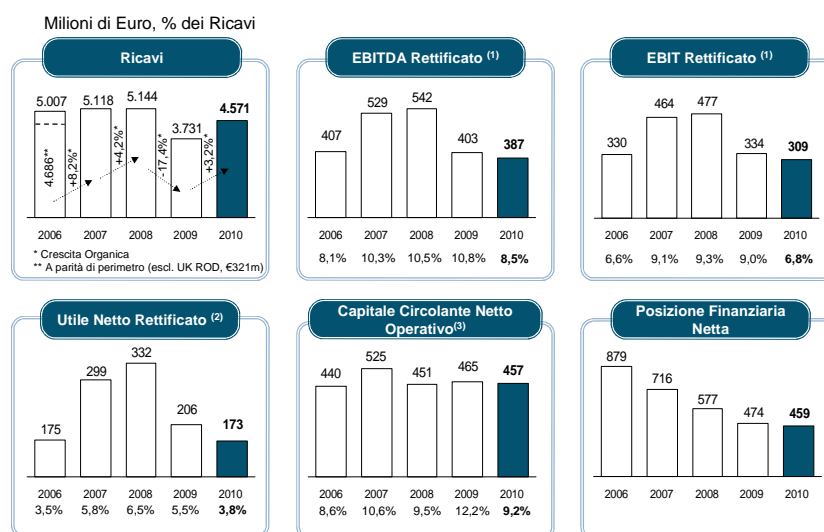
Risultati economico-finanziari 2010

Overview risultati

La struttura globale e il solido posizionamento in mercati ad alto contenuto tecnologico hanno permesso a Prysmian di trarre beneficio dalla fase di ripresa economica registrata a partire dal secondo trimestre 2010 e che ha visto la conferma del trend di crescita dei business più tecnologici, come la trasmissione di energia e i servizi per l'industria petrolifera offshore e delle energie rinnovabili. Il miglioramento del quadro economico ha inoltre impattato in maniera positiva anche i business che avevano risentito maggiormente della crisi, come la distribuzione di energia e i cavi per le costruzioni.

I risultati del 2010 confermano la capacità del Gruppo di creare valore: gli obiettivi in termini di redditività sono stati infatti raggiunti e la posizione finanziaria netta è migliorata. In particolare, Prysmian ha chiuso l'esercizio 2010 con:

- **ricavi pari a 4.571 milioni di euro** (3.731 milioni di euro nel 2009);
- **EBITDA rettificato di 387 milioni di euro, pari all'8,5% dei ricavi** (403 milioni di euro nel 2009; - 4%);
- **risultato operativo rettificato di 309 milioni di euro**, pari al 6,8% dei ricavi (334 milioni di euro nel 2009, pari al 9,0%);
- **utile di periodo rettificato di circa 173 milioni di euro** (206 milioni di euro nel 2009);
- **Free Cash Flow di 120 milioni di euro** (183 milioni di euro nel 2009);
- **posizione finanziaria netta migliorata a 459 milioni di euro** (474 milioni di euro nel 2009).



(1) Rettificati escludendo oneri/proventi di natura non ricorrente e variazioni del fair value dei derivati; (2) Rettificati escludendo oneri/proventi di natura non ricorrente, variazioni del fair value dei derivati, differenze cambio e i relativi effetti fiscali; (3) CCN Operativo definito come CCN al netto dell'effetto dei derivati; % su Ricavi calcolata come CCN Operativo / Ricavi dell'ultimo trimestre annualizzati

Andamento e risultati Cavi e Sistemi Energia

La business unit Cavi e Sistemi Energia, che comprende le aree Utilities, Industrial e Trade & Installer, rappresenta per il Gruppo il mercato principale in termini di fatturato e nel 2010 ha inciso per il 90% sui ricavi complessivi. Le migliori performance sono state realizzate dall'area cavi energia per le utilities, grazie soprattutto al mercato dei collegamenti sottomarini, nel quale Prysmian ha confermato la propria leadership a livello mondiale con l'acquisizione di nuovi importanti progetti, in particolare nel crescente settore dei parchi eolici offshore. I ricavi verso terzi della business unit sono ammontati a 4.121 milioni di euro, segnando una variazione organica positiva del 3,4% rispetto all'esercizio 2009. L'EBITDA rettificato è stato pari a 351 milioni di euro (372 milioni nel 2009), con

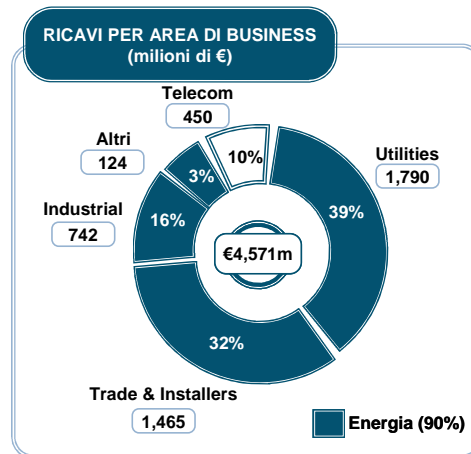
un'incidenza dei ricavi pari all'8,5% dall'11,1% dell'esercizio precedente. Il risultato operativo rettificato ha raggiunto 280 milioni di euro (309 milioni nel 2009), con un'incidenza sui ricavi al 6,8% dal 9,3% del 2009.

Andamento e risultati Cavi e Sistemi Telecomunicazioni

I ricavi verso terzi del business Cavi e Sistemi Telecomunicazioni sono ammontati a 450 milioni di euro, con una variazione organica positiva del 1,2% rispetto al 2009. Il risultato operativo rettificato è stato pari a 29 milioni di euro rispetto ai 25 milioni 2009, con un'incidenza sui ricavi pari 6,3 dal 6,1% del precedente esercizio.

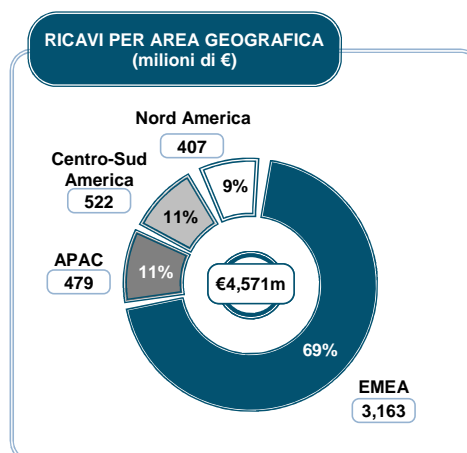
Da evidenziare la crescita dei volumi nei cavi ottici (+8% rispetto al 2009), in particolare in USA e Sud America, mentre il segmento dei collegamenti FTTx ha confermato il trend positivo, sebbene il grado di maturità di tali prodotti sia ancora relativamente basso.

A inizio 2011 Prysmian ha acquisito un'importante commessa da NBN Co Limited, società creata dal Governo Australiano per la costruzione e gestione della nuova rete nazionale a banda larga, per la fornitura di cavi in fibra ottica. Sempre in Australia, rinnovato l'importante accordo quadro con Telstra a conferma della leadership in un mercato dove sono previsti nei prossimi anni investimenti per circa 43 miliardi di AUD.



Andamento e risultati per area geografica

In **EMEA** (Europa, Medio Oriente e Africa) il Gruppo ha registrato una variazione organica positiva delle vendite pari al +3,4%, con una accelerazione nel quarto trimestre (+7,4%), generata principalmente dalla ripresa dei volumi nei business Trade & Installer e Power Distribution, che hanno più che compensato le dinamiche negative sul livello dei prezzi. L'incidenza dell'EMEA sui Ricavi totali è stata pari al 69%.



In **Nord America** le vendite organiche sono risultate sostanzialmente stabili

(-0,5%), con un'incidenza sui Ricavi totali del 9%.

Nel **Centro e Sud America** si è registrata una variazione organica delle vendite positiva del 18,4%, con una forte accelerazione nel quarto trimestre, grazie all'avvio di nuovi progetti nei segmenti alta tensione e Oil&Gas e alla crescita del Telecom. L'area ha rappresentato l'11% delle vendite totali.

In **Asia e Oceania** le vendite hanno registrato una variazione organica negativa del 9,2% riconducibile quasi interamente alla flessione dei volumi nei segmenti Power Distribution e Industrial in Australia, che però nel corso del secondo semestre hanno mostrato segnali di stabilizzazione. Positive invece le performance in Cina, in particolare nei segmenti Industrial (rinnovabili) e alta tensione. Asia e Oceania hanno rappresentato l'11% delle vendite totali.

Le Business Unit e i principali progetti

Cavi e Sistemi Energia

Prysmian progetta, produce, distribuisce e installa una vasta gamma di cavi e sistemi per la trasmissione e distribuzione di energia a bassa, media, alta e altissima tensione. Le applicazioni di destinazione sono corredate da un ampio *range* di accessori. Le tre principali aree di business sono *Utilities, Trade and Installers e Industrial*.

Utilities

Sistemi per la trasmissione di energia (Alta Tensione). Prysmian progetta, produce e installa sistemi con cavi ad alta e altissima tensione per il trasporto dell'energia elettrica, sia dalle centrali di produzione sia inseriti nelle reti di trasmissione e di distribuzione primaria. Questo segmento di business è focalizzato principalmente sulla realizzazione di soluzioni "chiavi in mano", personalizzate per soddisfare le esigenze dei clienti. I prodotti di quest'area includono cavi isolati con carta impregnata di olio o miscela utilizzati per tensioni fino a 1.100 kV e cavi con isolamento a base di polimeri estrusi per tensioni inferiori a 500 kV. I prodotti sono altamente personalizzati e con elevato contenuto tecnologico. Questo segmento di business offre inoltre ai propri clienti servizi di installazione e di post-installazione, nonché servizi di gestione e manutenzione delle reti, tra cui il monitoraggio della performance della rete, la riparazione e la manutenzione dei cavi di interconnessione e i servizi di emergenza, tra cui il ripristino in caso di danneggiamenti.

Sistemi sottomarini per la trasmissione e la distribuzione di energia (Sottomarini). Prysmian progetta, produce e installa sistemi sottomarini "chiavi in mano" per la trasmissione e la distribuzione di energia. Il Gruppo, avvalendosi di specifiche tecnologie per la trasmissione e la distribuzione di energia in ambiente sottomarino, ha sviluppato cavi e accessori con tecnologie di proprietà esclusiva che possono essere installati fino ad una profondità di 2.000 metri. L'offerta di prodotti all'interno di questo segmento di business comprende diverse tipologie di isolamento: cavi ad isolante stratificato costituito da carta impregnata da olio o miscela per collegamenti fino a 500 kV in corrente alternata e continua; cavi con isolante polimerico estruso per collegamenti fino a 400 kV in corrente alternata e 300 kV in corrente continua. L'installazione, la progettazione e i servizi prestati rivestono una particolare importanza in questa area. In particolare, per l'installazione Prysmian dispone della Giulio Verne, nave posacavi tra le più grandi e tecnologicamente avanzate esistenti al mondo.



Cavi e sistemi per la distribuzione di energia (Power Distribution). Nel campo dei cavi e sistemi per la distribuzione di energia, Prysmian produce cavi e sistemi a media tensione per il collegamento di immobili industriali e/o civili alle reti di distribuzione primaria e cavi e sistemi a bassa tensione per la distribuzione di energia e il cablaggio degli edifici. Tutti i prodotti Prysmian appartenenti a quest'area sono conformi alle norme internazionali per quanto riguarda la capacità di isolamento, la resistenza al fuoco, le emissioni di fumi e il contenuto di alogeni.

Accessori e componenti di rete (Accessories). Prysmian produce componenti quali giunti e terminazioni per cavi a bassa, media, alta e altissima tensione, nonché accessori per collegare i cavi tra loro e con altri equipaggiamenti di rete adatti per applicazioni industriali, edilizie e infrastrutturali, così come applicazioni per la trasmissione e distribuzione di energia. In particolare, i componenti di rete utilizzati nelle applicazioni ad alta tensione sono progettati sulla base delle specifiche esigenze dei clienti.

Trade and Installers

Prysmian produce un'ampia gamma di cavi a bassa tensione, sia rigidi che flessibili, per la distribuzione di energia verso e all'interno di strutture residenziali e non residenziali, in ottemperanza alle normative internazionali. Particolare attenzione in termini di sviluppo prodotto e innovazione è dedicata ai cavi ad elevate prestazioni come i cavi Fire Resistant e Low Smoke zero Halogen, che vengono utilizzati in tutte quelle applicazioni dove è necessario garantire specifiche condizioni di sicurezza: in caso di incendio i cavi Fire Resistant sono resistenti al fuoco e i cavi Low Smoke zero Halogen producono una bassa emissione di gas tossici e fumo. La clientela cui si rivolge Prysmian con i prodotti appena descritti comprende i soggetti più diversi, quali distributori internazionali, consorzi di acquisto, installatori e grossisti.

Industrial

L'ampia gamma di prodotti Prysmian sviluppati specificamente per il mercato Industrial si caratterizza per l'elevato livello di personalizzazione delle soluzioni. I cavi Prysmian trovano applicazione nei più diversi settori industriali, tra cui: Oil&Gas, Trasporti, Infrastrutture, Industria Mineraria ed Energie Rinnovabili. Ai propri clienti, tra cui gruppi industriali e OEM (Original Equipment Manufacturer) leader a livello mondiale come ABB, AKER, Alstom, SNCF, Petrobras, Peugeot-Citroen, Renault, Siemens e Leoni, Prysmian offre soluzioni di cablaggio integrate e a elevato valore aggiunto, personalizzabili in funzione delle specifiche esigenze. Nel settore Oil&Gas, in particolare, Prysmian offre soluzioni sia per l'impiego nelle attività di ricerca e raffinazione di idrocarburi, sia per le attività a valle della esplorazione e produzione. La gamma quindi comprende cavi di

bassa e media tensione, di potenza e strumentazione e controllo fino a cavi ombelicali multifunzionali, per il trasporto di energia, telecomunicazioni, fluidi e prodotti chimici nel collegamento di fonti e collettori sottomarini a piattaforme di unità FPSO (Floating, Production, Storage e Offloading). Nel settore dei Trasporti la gamma di cavi Prysmian trova impiego nella costruzione di treni e navi e nell'industria automobilistica; nelle infrastrutture i principali campi applicativi sono nel settore ferroviario, portuale e aeroportuale. Nella gamma sono compresi anche cavi per l'industria mineraria e cavi per applicazioni legate a fonti di energia rinnovabile. Prysmian è inoltre attiva nel settore dei cavi per applicazioni militari e per centrali di produzione di energia nucleare, cavi in grado di resistere ai più elevati livelli di radiazione.

Partner dei principali operatori di telecomunicazioni nel mondo, Prysmian è attiva nella produzione e commercializzazione di un'ampia gamma di cavi in fibra ottica e cavi in rame, adatti a tutti i tipi di applicazione per la trasmissione di voce/video/dati, nonché di componenti e accessori per la connettività.

Fibre ottiche

Prysmian è uno dei produttori leader dell'elemento fondamentale nella costruzione di tutti i tipi di cavi ottici: la fibra ottica. Con una storia nella produzione di fibre che risale al 1982, Prysmian è in grado di utilizzare tutte e tre le principali tecnologie impiegate in questo processo: OVD (Deposizione Esterna Longitudinale da fase Vapore), MCVD (Deposizione Interna Modificata da fase Vapore) e VAD (Deposizione Assiale da fase Vapore). Il Gruppo produce una gamma completa di fibre che include fibre per la lunga distanza, per gli anelli metropolitani, con un basso picco dell'acqua, a diametro ridotto e insensibili alla piegatura – ultimo arrivo nella famiglia delle fibre. Le fibre sono prodotte secondo i più elevati livelli di controllo della qualità e in stretto accordo con gli standard internazionali ITU. Con un centro d'eccellenza per le fibre a Battipaglia (Italia) e un totale di 3 centri di produzione nel mondo, Prysmian è leader globale in questa tecnologia altamente specializzata.

Cavi ottici

Le fibre ottiche sono utilizzate nella produzione di un'ampia gamma di cavi ottici, a partire da costruzioni a una sola fibra fino ad arrivare a cavi che contengono 1.728 fibre. I cavi ottici sono oggi utilizzati in una varietà di ambienti anche di difficile accesso. Possono essere tirati (o soffiati) in condotti, interrati o sospesi su sistemi aerei quali pali telegrafici o torri di trasmissione dell'elettricità. I cavi vengono anche installati in gallerie stradali o ferroviarie ed all'interno di vari edifici dove devono mostrare specifiche caratteristiche di resistenza al fuoco. Inoltre i cavi possono essere installati nelle reti del gas e fognarie. Prysmian ha disegni di cavi studiati appositamente per venire incontro a tutte queste esigenze, incluse tecnologie quali le funi di guardia contenenti fibre ottiche (OPGW), Rapier (easy break-out), Zephyr (mini cavi per installazione tramite soffiaggio), Airbag (cavi dielettrici interrati direttamente) e molti altri.

Cavi Rame

Prysmian produce un'ampia gamma di cavi in rame per soluzioni di cablaggio interrate, aeree e di edifici residenziali e commerciali. I cavi in rame Prysmian sono progettati con caratteristiche di alta trasmissione, basse interferenze e compatibilità elettromagnetica, e soddisfano i principali standard e specifiche internazionali. Prysmian è in grado di offrire cavi con prestazioni particolari, quali l'assenza di emissioni alogene, la bassa emissione di fumi e gas tossici e la non-propagazione degli incendi. Il portafoglio prodotti comprende una vasta gamma di cavi in rame con capacità diverse (da 2 a 2.400 coppie), tra cui i cavi xDSL per l'accesso alla banda larga.

Accessori

Principali clienti e progetti

Prysmian fornisce una gamma completa di prodotti per la connettività passiva denominati col marchio OAsys. Questi prodotti soddisfano tutte le necessità di gestione dei cavi, per qualunque tipo di rete, incluse installazioni aeree e sotterranee, così come cablaggio in uffici centrali, centraline telefoniche ed edifici del cliente.

Fibre To The Home

La crescente domanda da parte dei clienti per una maggiore larghezza di banda ha fatto in modo che la fibra ottica arrivasse più vicino al cliente finale, avendo come ultimo obiettivo il Fibre to the Home (FTTH). Prysmian è estremamente attiva in questo settore di mercato in rapida crescita, con un approccio al sistema basato sulla combinazione di tecnologie esistenti - come il sistema a fibre soffiate Sirocco - e soluzioni innovative come il cavo pre-connettorizzato Quickdraw ed il nuovo sistema VertiCasa™, che rappresenta un modo efficiente di portare le fibre in edifici a sviluppo verticale elevato ed in edifici ad alta densità abitativa. Molti dei cavi usati nei sistemi FTTH utilizzano la fibra ottica Prysmian insensibile alla piegatura CasaLight™, che è stata sviluppata specificamente per questa applicazione.

Il Gruppo ha costruito rapporti consolidati con i principali leader mondiali di tutti i settori nei quali opera, realizzando progetti spesso disegnati sulla base di specifiche esigenze dei clienti, operatori di rete o utilities come China State Grid, Dong Energy, E.On, Eletropaulo, Endesa, Enel, Iberdrola, National Grid, Qatar General Electricity & Water Corporation, RTE/EDF, Red Electrica de Espana, RWE, TenneT, Terna, Vattenfall, realtà industriali nei settori più diversi quali AKER, Alstom, Changchung Railcars, Petrobras, Rexel, Sonepar, Siemens, STX Marine e operatori di telecomunicazioni come Bharti, British Telecom, France Telecom, Telefonica, Telecom Italia, Telstra, Verizon e Vodafone.

Per conto di utilities e gestori di rete Prysmian realizza grandi progetti di collegamenti energia sottomarini come il Basslink in Australia, il Neptune e il Transbay in USA, lo Spagna-Maiorca, il SA.PE.I. e il Sicilia-Calabria in Europa, il Doha Bay e il GCCIA in Medio Oriente. Il Gruppo ha inoltre contribuito alla realizzazione delle reti energia delle più grandi metropoli, da New York a Buenos Aires, Londra, Parigi, Madrid, Milano, Roma, San Pietroburgo, Singapore e Hong Kong. Nel 2010 Prysmian ha acquisito due importanti commesse per la realizzazione dell'interconnessione Francia-Spagna e lo sviluppo, in Medio Oriente, di un sistema in cavo a 400 kV ad Abu Dhabi, con un contratto che per valore è il più alto mai assegnato nella regione a un unico fornitore per questa tipologia di cavi (XLPE).

Nel settore delle energie rinnovabili, Prysmian è leader mondiale nel mercato dei cavi per parchi eolici offshore. La tecnologia del Gruppo, che include cavi per il funzionamento delle turbine eoliche, cavi per il collegamento delle diverse turbine e cavi per il collegamento alla terraferma, consente a Prysmian di essere attiva nei principali progetti realizzati o in via di sviluppo, come il Walney, l'Ormonde, il Gunfleet Sands, il Greater Gabbard e il Thanet nel Regno Unito, e l'Alpha Ventus in Germania. Tra i progetti aggiudicati nel corso del 2010, il cablaggio dei parchi eolici BorWin1, HelWin1 e SylWin1: quest'ultimo rappresenta un record nel settore in quanto primo collegamento HVDC a 320 kV.

Il Gruppo supporta l'industria petrolchimica offrendo un'ampia gamma di prodotti a elevata tecnologia. Un accordo strategico di cooperazione tecnica con la compagnia brasiliana Petrobras ha introdotto Prysmian nel settore a elevata tecnologia dei tubi flessibili per l'estrazione di petrolio, che aggiunto alla consolidata produzione di cavi ombelicali per piattaforme offshore consente di offrire una gamma completa di prodotti e servizi SURF (Subsea Umbilical, Riser and Flowline) agli operatori del settore OG&P. Dal Brasile al Golfo del Messico, dal Mar Caspio al Golfo Arabo, dal Mare del Nord al Sud Est Asiatico i cavi e

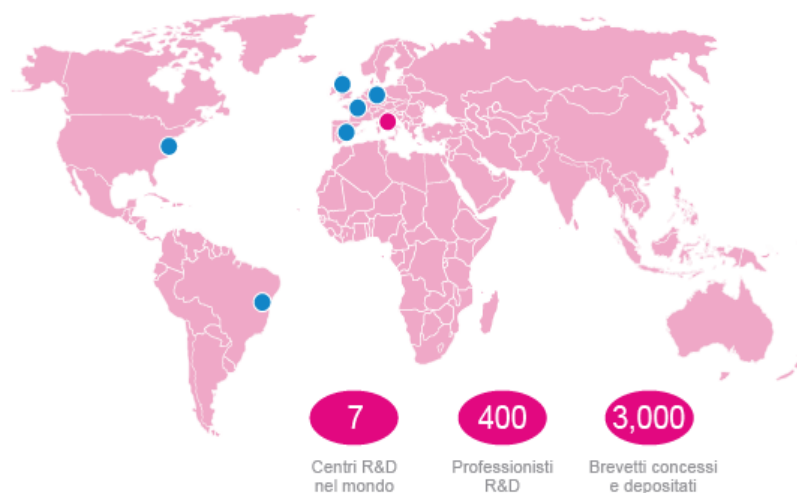
sistemi Prysmian sono alla base dei principali progetti di sviluppo internazionali nell'industria Oil&Gas. Nel settore dei trasporti sono stati realizzati i cablaggi delle navi più grandi al mondo, come la flotta GENESIS della Royal Caribbean, o dei treni più veloci al mondo come quello progettato da Alstom. Nel settore delle costruzioni, i cavi Fire Resistant di Prysmian sono nel cuore delle realizzazioni più spettacolari e all'avanguardia, come lo stadio del tennis di Wimbledon, il Burj Khalifa a Dubai, l'edificio più alto mai costruito, e Masdar City negli Emirati Arabi, la prima città al mondo a emissioni zero.

Nel settore dei cavi telecom Prysmian realizza i più avanzati progetti di Fibre To The Home affiancando realtà leader mondiali come Verizon negli Stati Uniti e supportando i principali operatori in Europa, Medio Oriente, Asia e America Latina nell'ammodernamento delle loro reti. In Russia il Gruppo ha raggiunto i 1.000 km di cavi ottici installati grazie al progetto record per il cablaggio della più grande città della regione siberiana. Tra le commesse più recenti e significative la fornitura di cavi in fibra ottica in Australia per lo sviluppo della nuova rete nazionale a banda larga.

La Ricerca e Sviluppo

7 centri di R&S

Prysmian da sempre affida alla Ricerca e Sviluppo un ruolo strategico per la gestione e la crescita del proprio business. L'azienda conta 7 centri dedicati (in Italia, Francia, UK, Germania, Spagna, Stati Uniti e Brasile) con headquarters a Milano; consolidati rapporti di collaborazione con importanti centri universitari e di ricerca (tra cui il Politecnico di Milano e il CNR); oltre 400 professionisti qualificati e oltre 3.000 brevetti concessi o depositati. Prysmian collabora inoltre con la Fondazione Bruno Kessler, ente di ricerca italiano tra i più attivi a livello nazionale e internazionale, per sviluppare attività di R&D in quattro aree strategiche: nanotecnologie, fibre ottiche, microsistemi e sviluppo di nuovi materiali per la produzione di cavi energia e telecom. Le spese in Ricerca e Sviluppo sono ammontate nel 2010 a circa 46 milioni di euro.



La Qualità

Gli obiettivi della funzione di Ricerca e Sviluppo di Prysmian si sintetizzano nell'individuazione di prodotti e tecnologie innovative, nell'introduzione di nuovi prodotti e servizi in grado di ampliare l'offerta e nella riduzione dei costi di produzione.

La qualità è assicurata da uno stretto monitoraggio di tutte le fasi del processo produttivo, dall'approvvigionamento delle materie prime fino alla consegna del prodotto finito.

Elevato standard di servizio

Nell'acquisto delle materie prime, i controlli riguardano la selezione dei fornitori e la verifica della qualità delle singole forniture, che devono essere accompagnate da certificati che ne dimostrino la rispondenza agli standard stabiliti in fase contrattuale.

Per meglio garantire un elevato standard di servizio, dal 2003 Prysmian commissiona a terzi sondaggi sulla soddisfazione del cliente, ed effettua rilevamenti mensili relativi all'indice di servizio. Con l'introduzione di questi sistemi di controllo, i livelli di servizio sono migliorati in maniera significativa. La rilevazione della soddisfazione è importante soprattutto in quei settori come Trade and Installers, dove l'affidabilità dei tempi di consegna costituisce un fattore critico di successo.

Le innovazioni di prodotto

Le attività di ricerca e sviluppo promosse da Prysmian hanno permesso al Gruppo di introdurre recentemente sul mercato prodotti innovativi come:

- i cavi Afumex di Terza Generazione resistenti al fuoco, che prevedono l'utilizzo di materiali di isolamento in linea con i requisiti di sicurezza previsti dalla nuova direttiva europea per le costruzioni;
- il sistema "Intelligent Protolon", ideato per applicazioni nel campo della logistica portuaria per il monitoraggio dello stato di usura dei cavi;
- la gamma di cavi ottici sviluppati con tecnologia a micromoduli che consente di avere lo stesso numero di fibre in un cavo di diametro minore, con vantaggi a livello di applicazione in ambienti con limiti di spazio.

Negli ultimi anni la funzione Ricerca e Sviluppo di Prysmian ha studiato, e poi creato, numerosi prodotti e processi innovativi che rappresentano un progresso non solo in termini tecnologici, ma anche di riduzione dell'impatto ambientale rispetto alle soluzioni che vanno a sostituire. Qui di seguito alcuni esempi:

- introduzione sul mercato del cavo eco-sostenibile di media tensione denominato P-Laser. Questo prodotto dispone di un innovativo sistema di isolamento ad elevata prestazione (HPTE) basato su materiali termoplastici completamente riciclabili, ed è in grado di sostituire i cavi di media tensione in polietilene reticolato (XLPE) di uso comune;
- Prysmian ha esteso la possibilità di isolamento estruso in polietilene reticolato XLPE ai cavi sottomarini di alta tensione per collegamenti in corrente continua, per i quali finora veniva utilizzato il solo isolante stratificato (carta o carta e polipropilene). Il vantaggio ambientale dato da questo prodotto risiede nell'assenza degli oli fluidi necessari per i cavi a isolante stratificato;
- Prysmian ha ideato la gamma di prodotti "Drylam" per installazioni in contesti produttivi, come nel caso dell'industria petrolifera, in cui i cavi sono esposti all'attacco di diverse sostanze chimiche quali idrocarburi, solventi, acidi e basi. Questa soluzione consente di utilizzare come protezione diversi strati di metallo e tecnopolimeri eliminando completamente il piombo dai cavi che lo prevedono come protezione.

Prysmian per l'ambiente

La gestione del proprio business in coerenza con i valori della sostenibilità ambientale rappresenta per il Gruppo non solo un impegno etico, ma un fattore strategico per la stessa competitività dell'azienda. Nell'ambito delle proprie attività, Prysmian è costantemente impegnata nell'implementazione di

processi manageriali e produttivi ispirati al miglioramento della sostenibilità ambientale e della sicurezza sul lavoro, coerentemente con le fondamenta della propria politica HSE (Salute, Sicurezza, Ambiente). Le direttrici di questa politica, approvata e sottoscritta dall'Amministratore Delegato, trovano concreta applicazione in diversi ambiti, tra cui: certificazioni, investimenti e innovazione di prodotto. A livello direzionale, l'Environmental and Safety Committee (ESC) ha il compito di acquisire, attraverso la funzione Health, Safety and Environment (HSE), gli elementi necessari all'analisi e valutazione delle attività e dei sistemi adottati per la gestione ambientale e della salute e sicurezza a livello di Gruppo, con particolare riferimento alla definizione degli obiettivi, alle eventuali modifiche e alle opportunità di miglioramento.

Certificazioni ISO 14001 e OHSAS 18001

La certificazione del Sistema di Gestione Ambientale (SGA) secondo lo standard ISO 14001, unitamente a quella per la gestione della sicurezza del lavoro e della tutela della salute OHSAS 18001, dà luogo a un sistema integrato ambiente/sicurezza in grado da un lato di controllare e ridurre gli impatti ambientali dei processi, dall'altro di assicurare un elevato livello di sicurezza per i propri lavoratori. All'inizio del 2010 la certificazione ISO 14001 era posseduta dall'80% degli stabilimenti e, nel corso dell'anno, è stata mantenuta dalla totalità dei medesimi a seguito degli audit di mantenimento e rinnovo effettuati dall'ente certificatore. Il programma di certificazione è stato riconfermato con l'obiettivo di estendere ulteriormente la certificazione dell'SGA, tenendo conto delle eventuali nuove acquisizioni, dimissioni o mutamenti nella suddivisione di unità operative già esistenti. Con riferimento allo standard OHSAS 18001, è attualmente in corso di implementazione l'obiettivo, stabilito a livello Corporate dall'ESC, di certificare le unità operative italiane. Attualmente oltre il 40% degli stabilimenti Prysmian in tutto il mondo dispone di questa certificazione, percentuale che include le unità operative certificate nel corso del 2010.

Investimenti ambientali

Gli investimenti ambientali sono di fondamentale importanza nell'ottica di una gestione volta al miglioramento continuo, alla prevenzione di incidenti e al mantenimento di adeguati standard ambientali. Nella realtà Prysmian, gli investimenti possono scaturire:

- dall'attuazione degli obiettivi di miglioramento proposti dal Sistema di Gestione Ambientale (SGA) in ottemperanza, tra l'altro, ai requisiti dello standard ISO 14001;
- dalla gestione operativa quotidiana (es.: lavori di manutenzione ai sistemi di filtraggio, smaltimento rifiuti, costi per le analisi ambientali, ecc.);
- dall'osservanza di nuove leggi o da richieste specifiche dell'Autorità.

Nel corso del 2010 sono stati effettuati investimenti in Ambiente e Sicurezza per un totale di circa 4,5 milioni di euro.



Valerio Battista – CEO

CEO di Prysmian Cavi e Sistemi dal 2005, Valerio Battista ha maturato oltre 17 anni di esperienza all'interno del Gruppo Pirelli. Laureato in Ingegneria Meccanica all'Università di Firenze, ha iniziato la propria carriera in UnoAErre, passando successivamente al Gruppo Pirelli, dove ha percorso tutte le più importanti tappe: dapprima nella struttura di Steel Cord (Pirelli Pneumatici), di cui successivamente è diventato responsabile. In seguito ha ottenuto il ruolo di Direttore Acquisti della Divisione Tyre. Nel 2002 Valerio Battista è approdato in Pirelli Cavi e Sistemi come Direttore della Divisione Cavi Energia, cui si è aggiunta due anni dopo anche la direzione della Divisione Cavi Telecomunicazioni prima del passaggio da Pirelli a Prysmian.



Fabio Romeo – Chief Commercial Officer

Fabio Romeo è Chief Commercial Officer del Gruppo Prysmian dal gennaio 2011. Laureatosi in Ingegneria Elettronica presso il Politecnico di Milano nel 1979, ha conseguito un M.S. e un Ph.D. in Ingegneria Elettrotecnica e Scienze Informatiche presso l'Università della California a Berkeley. Ha iniziato il proprio percorso professionale in Tema (Gruppo ENI) come Product Manager per gli impianti chimici e nel 1982 è approdato a Honeywell come consulente tecnico del CEO del Gruppo. Passato nel 1989 in Magneti Marelli, è stato Innovation Manager della Divisione Elettronica e successivamente Direttore della Divisione Sistemi Elettronici. Nel 2001 ha fatto il proprio ingresso nel Gruppo Pirelli, dove ha ricoperto gli incarichi di Direttore della Business Unit Truck e Direttore della struttura Utilities in Pirelli Cavi e Sistemi. Tra il 2004 e il 2010 è stato Direttore della Divisione Cavi Energia di Prysmian.



Massimo Battaini – Chief Operating Officer

Massimo Battaini è Chief Operating Officer del Gruppo Prysmian dal gennaio 2011. Con una laurea in Ingegneria Meccanica conseguita presso il Politecnico di Milano e un master MBA alla SDA Bocconi, ha iniziato il proprio percorso professionale nel Gruppo Pirelli nel 1987, ricoprendo in oltre 18 anni di esperienza diverse posizioni nelle aree R&D e Operations. Dopo aver guidato la divisione Business Development tra il 2000 e il 2002 come responsabile dei business Tyres, Cavi Energia e Cavi Telecom, ha ricevuto l'incarico di Operation Director di Pirelli Cavi e Sistemi Energia e Telecom. Nel 2005 è stato nominato CEO di Prysmian UK, ruolo rivestito sino al dicembre 2010.



Pier Francesco Facchini – Chief Financial Officer

Pier Francesco Facchini è CFO del Gruppo dal gennaio 2007. Laureato in Economia Aziendale presso l'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano, ha maturato la sua prima esperienza lavorativa presso Nestlé Italiana dove, dal 1991 fino al 1995, ha ricoperto differenti ruoli nell'area Amministrazione e Finanza. Dal 1995 fino al 2001 ha collaborato con alcune società del Gruppo Panalpina, rivestendo il ruolo di Regional Financial Controller per l'area Asia e Sud Pacifico e Responsabile Amministrazione, Finanza e Controllo di Panalpina Korea (Seoul) e Panalpina Italia Trasporti Internazionali S.p.A. Nell'aprile del 2001 viene nominato Direttore Finanza e Controllo della BU Consumer Services di Fiat Auto, ruolo che lascia nel 2003 per assumere quello di CFO di Benetton Group che ha rivestito fino al novembre del 2006.

Il Consiglio di Amministrazione

Paolo Zannoni; Valerio Battista; Pier Francesco Facchini; Fabio Ignazio Romeo; Frank Dorjee; Friedrich Frohlich; Wesley Clark; Giulio Del Ninno; Claudio De Conto; Massimo Taroni.